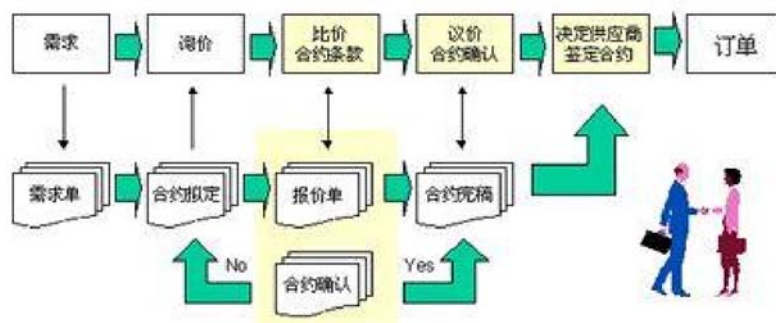


采购培训—合约管理

采购合约管理是指交易双方或多方以口头或书面形式对将要发生的交易行为所作出的承诺和对各自的职责与权益的约束行为。合约条款具法律效力。对招标采购而言，从开始日始至合约执行完止，买方与供应商在此期间内所有活动与操作过程均属合约管理需涉及的范围，包括追踪；催货以及相应的供应商管理等功能。采购合约应包含的内容大体有：

1. 交易对象与交易条件
2. 合约条件变更之处置
3. 品质保证及品质条件
4. 权利义务与风险担保
5. 智能财产权管理要项
6. 合约有效期限与罚则
7. 法律管辖等相关条文

采购合约的签约流程



采购合约解析

制造合约

股份有限公司（以下简称甲方）与（以下简称乙方）双方协议条款如下：

第一条：目的

甲方委托乙方制造本合约所附“条件”所订之物品，乙方同意制造符合甲方所提示规格的物品供应甲方。

第二条：采购单价



全国Mini-MBA职业经理双证班



精品课程 权威双证 全国招生 请速充电

你可能准备跳槽或者求职, 却为缺少行业经验和专业证书而被用人单位百般挑惕!

你可能目前衣食无忧, 但随着年龄的增长和社会竞争压力的增大, 因为得不到专业的全新培训而失去竞争的机会和面临被淘汰的危机。

美华教育携手中国经济管理大学面向全国举办迷你 MBA 职业经理双证书班, 毕业颁发双证书。

招生专业及其颁发证书

认证项目	颁发双证	学费
全国《职业经理》MBA 高等教育双证书班	高级职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《人力资源总监》MBA 双证书班	高级人力资源总监职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修证书	1280 元
全国《生产经理》MBA 高等教育双证班	高级生产管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《品质经理》MBA 高等教育双证班	高级品质管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《营销经理》MBA 高等教育双证班	高级营销经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《物流经理》MBA 高等教育双证班	高级物流管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元
全国《项目经理》MBA 高等教育双证班	高级项目管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《市场总监》MBA 高等教育双证书班	高级市场总监职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《酒店经理》MBA 高等教育双证班	高级酒店管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《企业培训师》MBA 高等教育双证班	企业培训师高级资格认证毕业证书+2 年制 MBA 高等教育研修证书	1280 元
全国《财务总监》MBA 高等教育双证班	高级财务总监职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《营销策划师》MBA 双证书班	高级营销策划师高级资格认证证书+2 年制 MBA 高等教育研修证书	1280 元
全国《企业总经理》MBA 高等教育双证班	全国企业总经理高级资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《行政总监》MBA 高等教育双证班	高级行政总监职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元
全国《采购经理》MBA 高等教育双证班	高级采购管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元
全国《医院管理》MBA 高等教育双证班	高级医院管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元
全国《企业管理咨询师》MBA 双证班	高级企业管理咨询师资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元



【授课方式】 全国招生、函授学习、权威双证

我校采用国际通用3结合的先进教育方式授课（远程函授+教学电子光盘自修+网络学院持续视频学习）



【颁发证书】 学员毕业后可以获取权威双证书与全套学员学籍档案

- 1、毕业后可以获取相应专业钢印《高级职业经理资格证书》;
- 2、毕业后可以获取2年制的《MBA研究生课程高等教育研修结业证书》;



【证书说明】

1. 证书加盖中国经济管理大学钢印和公章（学校官方网站电子注册查询、随证书带整套学籍档案）;
2. 毕业获取的证书与面授学员完全一致，无“函授”字样，与面授学员享有同等待遇，证书是学员求职、提干、晋级的有效证明；。



【学习期限】 3个月（允许有工作经验学员提前毕业，毕业获取证书后学校仍持续辅导2年）



【收费标准】 全部费用1280元（含教材光盘、认证辅导、注册证书、学籍注册等全部费用）

函授学习为你节省了大量的宝贵的学习时间以及昂贵的MBA导师的面授费用，是经理人首选的学习方式。



【招生对象】

- 1、对管理知识感兴趣，具有简单电脑操作能力（有2年以上相应工作经验者可以申请提前毕业）。
- 2、年龄在20—55岁之间的各界管理知识需求者均可报名学习。



【教程特点】

- 1、完全实战教材，注重企业实战管理方法与中国管理背景完美融合，关注学员实际执行能力的培养；
- 2、对学员采用1对1顾问式教学指导，确保学员顺利完成学业、胸有成竹的走向领导岗位；
- 3、互动学习（专家、顾问24小时接受在线咨询，第一时间回答学员的提问和咨询）



【考试说明】

1. 卷面考核：毕业试卷是一套完整的情景模拟试卷（与工作相关联的基础问卷）
2. 论文考核：毕业需要提交2000字的论文（学员不需要参加毕业论文答辩但论文中必修体现出5点独特的企业管理心得）
3. 综合心理测评等问卷。



【颁证单位】

中国经济管理大学经中华人民共和国香港特别行政区批准注册成立。目前中国经济管理大学课程涉及国际学位教育、国际职业教育等。学院教学方式灵活多样，注重人才的实际技能的培养，向学员传授先进的管理思想和实际工作技能，学院会永远遵循“科技兴国、严谨办学”的原则不断的向社会提供优秀的管理人才。



【承办单位】

美华管理人才学校是中国最早由教委批准成立的“工商管理MBA实战教育机构”之一，由资深MBA教育专家、教育协会常务理事徐传有教授担任学校理事长。迄今为止，已为社会培养各类“能力型”管理人才近10万余人，并为多家企业提供了整合策划和企业内训，连续13年被教委评选为《优秀成人教育学校》《甲级先进办学单位》。办学多年来，美华人独特的教学方法，先进的教学理念赢得了社会各界的高度赞誉和认可。



【咨询电话】13684609885 0451--88342620

【咨询教师】王海涛 郑毅

【学校网站】<http://www.mhjy.net>

【咨询邮箱】xchy007@163.com



【报名须知】

- 1、报名登记表格下载后详细填写并发送邮件至 xchy007@163.com (入学时不需要提交相片，毕业提交试卷同时邮寄4张2寸相片和一张身份证复印件即可)
- 2、交费后请及时电话通知招生办确认，以便于收费当日学校为你办理教材邮寄等入学手续。



【证书样本】(全国招生 函授学习 权威双证 请速充电)

(高级职业经理资格证书样本)

(两年制研究生课程高等教育结业证书样本)



【学费缴纳方式】可以选择以下任意一种方式缴纳学费

方式一	学校地址	<p>邮寄地址：哈尔滨市道外区南马路 120 号职工大学 109 室</p> <p>邮政编码：150020 收件人：王海涛</p>
方式二	学校帐号	<p>学校帐号：184080723702015</p> <p>账号户名：哈尔滨市道外区美华管理人才学校</p> <p>开户银行：哈尔滨银行龙江支行</p> <p>支付系统行号：313261018018</p>
方式三	交通银行 (太平洋卡)	<p>帐号：40551220360141505 户名：王海涛</p> <p>开户行：交通银行哈尔滨分行信用卡中心</p>
方式四	邮政储蓄 (存折)	<p>帐号：602610301201201234 户名：王海涛</p> <p>开户行：哈尔滨道外储蓄中心</p>
方式五	中国工商银行 (存折)	<p>帐号：3500016701101298023 户名：王海涛</p> <p>开户行：哈尔滨市道外区靖宇支行</p>
方式六	建设银行帐户 (存折)	<p>中国人民建设银行帐户(存折)： 1141449980130106399</p> <p>用户名：王海涛</p>
方式七	农业银行帐户 (卡号)	<p>农业银行帐户(卡号)： 6228480170232416918 用户名：王海涛</p> <p>农行卡开户银行：中国农业银行黑龙江分行营业部道外支行景阳支行</p>

可以选择任意一种方式缴纳学费，建议使用第五种方式(中国工商银行，比较方便快捷)收到学费的当天，学校就会用邮政特快的方式为你邮寄教材和考试问卷。

<http://www.mhgy.net>

（一）“附件”中所记载的采购单价是根据甲、乙双方的协议而订的，并将其固定一年，每年按实际需要由甲、乙双方重新协议而修订。

（二）当采购报价决定后，乙方应根据甲方所指定的格式、内容，迅速将报价明细提示给甲方。

（三）当制造成本有显著变动，超过±5%以上（含）影响到本合约所订的采购业务，而导致甲方或乙方希望修订采购单价时，双方得以书面通知对方以做为单价修订及实施日期的协议。

（四）采购单价除在“附件”有特别约定外，是指为甲方的工厂交货价格。

（五）“附件”中所记载的推定购入数量，并不表示甲方向乙方保证购买数量。甲方在本合约有效期内，可变更推定采购数量，予以追加或削减。

（六）前项的推定采购数量仅是甲方向乙方提示以作为估价条件，如合约期满后，甲方所采购的实际数量和该推定采购数量之间有大幅差异时，双方得以提出要求修改单价并做结算。

第三条：订货、交货期

（一）特殊零件的备料，甲方应按“附件”中所订定的采购期间，对于“附件”中有关订货方法无特别规定者，以一个月的确定订单，加上次两个月的预测订单以书面向乙方订货。

（二）甲方依本合约所附附件的订货单中应载明交货日期及每次的交货数量通知乙方。乙方应遵守订货单所载内容交货，除非甲、乙双方在事前以书面同意变更订货单的约定内容外，乙方的交货不得与订单的约定内容各异。

（三）乙方对于甲方的定货内容如有异议时，如是在正常的订货，应于接到订货单后五日（甲方的工作日）以内，若是紧急订货十日（甲方的工作日）以内，以书面通知甲方。如无乙方的通知，即表示乙方同意甲方订货单记载的交货数量。

第四条：交货

（一）乙方于交货时需附甲方所指定的交货单及甲方指定的货品出库检查记录表，并务必于确定交货期限内交入甲方工厂。



（二）因可归于乙方的责任导致交货期延迟，使得必须紧急出货时，所需的费用或甲方用别的方法向第三者发出订货时所需的费用等应由乙方负担。且如因此导致甲方遭受损失时，乙方需赔偿其损害。若因不可抗力的自然灾害所导致的交货延迟，则乙方不须赔偿或负担其费用。

（三）应甲方的要求必须变更订单所记载的交货期，应由甲、乙双方协议后，以书面为之。

第五条：验收

（一）甲方对乙方所交的货物在出货时如有必要，甲方可要求乙方或乙方的协力厂商进行会同检查。甲方对于检查过的物品，确定品质及数量均合乎甲方的要求，得进行验收手续。

（二）唯验收过后的物品，如在甲方的生产线上或客户处发现品质不良的情况，则品质责任归于乙方，由乙方负责。

第六条：交货及所有权转移

货物自第五条第一项验收，交货完毕时起，所有权从乙方转移给甲方。

第七条：付款方式

乙方的请款以甲方所订付款条件为基准支付乙方，付款方式由甲、乙双方协议决定。

第八条：品质保证及瑕疵担保责任

（一）乙方对所交货品保证品质符合甲方所要求的式样规格。

（二）乙方交给甲方的货物自第六条交货日算起一年以内（除非甲、乙双方另有协议而有其他保证期间者除外），当甲方发现有品质不良、数量不足或其他隐藏性瑕疵时，且是归属乙方的责任者，应立即将不良内容通知乙方，并可要求交换不良品或不足数量，或整修瑕疵品，甚或要求减价，或为了使甲方减轻损失至最小限度所需的处置费用的赔偿请求。若是人为使用不当及不可抗力灾害所发生的损害，不得归乙方负责及请求赔偿。

（三）发生前项的瑕疵致使乙方必须再次出货时，其有关再出货的各项费用由乙方负担。甲方如因此而蒙受损害，可对乙方请求损害赔偿。



（四）本条第二项，乙方在收到甲方的通知时，除在“附件”中有其他特别的规定外，由双方协议交期后将正规部品交给甲方。

第九条：订货数量的取消处理

（一）甲方由于生产调节等理由需削减订货量或全部取消时，应立即和乙方进行协议，并调查此时的实际状况，如确实有补偿的必要时，甲、乙双方协议补偿的金额支付给乙方。

1. 有关于乙方已交的数量或已制造完成品，除非有特别约定，甲方以附件中所定的采购期间为限，核算货品价格。

2. 在取消订单前，乙方也已准备完毕，或乙方已向第三者订货完毕且以无法取消、转卖或留用的材料，除非有特别约定外，甲方将以附件所定的采购期间为限，核定原材料的金额。

3. 半成品时，应包括材料和投入人工费用。

4. 取消后造成呆料，办理报废所需缴交税金及手续费。

（二）甲方仅支付乙方前项第 1 款的费用或第 1 款至第 4 款费用的合计金额，乙方对于前项的处置不得向甲方请求本条款中所订以外的其他项损害赔偿或其他任何金钱的请求。

第十条：设计变更

（一）甲方基于设计上需要的设计变更，乙方有义务配合作部品的对应变更，包括新部品番号估价、制作导入及旧部品番号的成品、半成品调查。

（二）设计变更而导致部品价格变动时，另外依据甲方的 XCN 管理办法另行管理，本合约不作变更。

第十一条：零件及原料的供应

（一）乙方在制造货品时，甲方认为有其必要或乙方要求时，甲方得提供零件或原料（以下统称“支付给料”）以有偿的方式供应乙方。乙方在收到甲方的支给材料传票时，应于指定日期内向甲方仓储科凭支给传票领取。

（二）支给材料原则上采用固定价格计算，甲方一次报价给乙方，乙方在取得支给材料后，甲方凭乙方的领取传票开立发票给乙方，收款采用冲帐方式。



（三）乙方对于“支給材料”应妥善保管，务必使其不受破损、污损、变质、遗失等。乙方应甲方的要求，须向甲方报告“支給材料”的库存状况。

（四）乙方不得将“支給材料”用于本合约所订货品以外的产品且不得转让质押给第三者。

（五）乙方将订货数量制交完以后，如果“支給材料”仍然有剩余时，乙方可按取得时原价退还给甲方。

（六）乙方遇有第二十三条记载的各事项之一时，现存在乙方或乙方关系企业的“支給材料”，甲方有权要求收回该“支給材料”。乙方在甲方未收回“支給材料”的期间，仍须负有本条第三项同样的注意而善加保管的责任。

（七）“支付材料”如有品质上的问题时，由甲乙双方协商判断责任归属后，由责任的乙方负担费用。

第十二条：机械设备的货与

（一）甲方视实际需要有时会借给乙方有关制造所需的机械、治具、测定器等（以下统称“机械设备”），乙方在收到“机械设备”后，须立即向甲方出借据。

（二）乙方依据前项约定应对所借的“机械设备”妥善加以保管，使其不受毁损，亦不得有将“机械设备”转让等侵害甲方所有权的一切行为，并以正常用法使用。同时按甲方指示，以乙方的费用应对“机械设备”等投保相当价额的相关财产保险。

（三）乙方对于所借用的“机械设备”等，当使用完毕或甲方要归还时，乙方必须将借用的“机械设备”等归还甲方。

（四）因可归责于乙方的事由而导致将甲方所借给的“机械设备”等遗失或毁损时，乙方除应立即向甲方报告外，并应负责将“机械设备”等重新制造或修复，使其恢复原状。如因损害而致无法复原者，需负赔偿的责任。但因一般正常使用的自然耗损，则不在此限。

第十三条：模具

有关货品制造上必须使用的模具的采购、费用、所有权归属及保管处理等有关事项，甲、乙双方另行书面规定。

第十四条：技术情报的借给



（一）有关制造货品所需的图面、规格、式样书、样本、技术资料及其他情报（以下统称“技术情报”），由乙方提出借用证，甲方借用。

（二）甲方借给乙方的“技术情报”当合约结束时或甲方要求归还时，乙方须立即归还该所借的“技术情报”及所有副本，属乙方的 KNOWHOW 部分则不需归还给甲方。

（三）因可归责于乙方的事由，将甲方所借给的“技术情报”遗失或毁损时，除立即向甲方报告外，并负赔偿责任。

第十五条：交易规定

（一）乙方未经甲方的书面同意不得擅自将物或甲方所借与的图面、规格、式样书、KNOWHOW 等提供给第三者制造产品，并不得将“技术情报”贩卖给第三者。在本合约签订前，已在市场贩卖的物品则不在此限。甲方未经乙方书面同意也不得将乙方所提供的图面、规格书、KNOWHOW 等提供或贩卖给乙方的竞争厂商。

（二）乙方事前未经甲方的书面同意，不得擅自将物品的全部或其重要的部分托付给乙方的子公司或其关系公司，或第三者制造。属乙方的 KNOWHOW 部分则不在此限。

（三）在前项的情况时，乙方须要求其关系公司也相同地遵守本合约中乙方的义务。

第十六条：技术知道

（一）甲方视实际需要或按乙方的请求，乙方可透过甲方本身实施技术指导。

（二）乙方遵守甲方的要求而达成甲、乙双方的协议，乙方可请求甲方为提高生产性，降低成本，提高品质及信赖性的技术援助。

第十七条：报告义务

（一）甲方得随时请求乙方出示乙方公告的财务资料，或对其财务情况及营业状况等加以说明或迅速提出有关的报告书，乙方不得拒绝。

（二）乙方的事业发生重大的变更或有发生的可能性时，不得迟延，应立即将其内容通知甲方。

（三）甲方在本合约有效期间中，甚至终了后，因前二项所得知乙方营业上或财务上的机密等事实，保证不泄露给第三者。



（四）乙方依据甲方归与的指定式样，需附件中所规定物品的交易内容，以物品别、订货量别、售货金额别作成报告书。每六个月一次，向甲方提出报告。

第十八条：技术性成果的通报义务

乙方依据第十四条向甲方所借用的“技术情报”或由于物品制造而有所发明、改良、专利的取得等，或取得其他有关情报、资料、KNOWHOW时，须立即向甲方报告并说明其内容。

第十九条：工业财产权

（一）乙方得甲方提供的“技术情报”研究发明、改良、新式样、创新等的专利权、实用新式样、商标权（以下统称“工业财产权”）的权利归属甲方所有。属乙方KNOWHOW部分，则工业财产权不归甲方。

（二）甲方因前项而愿将“工业财产权”（仅限甲方提供部分）出让时，乙方应提供甲方有关该项发明、改良、新式样的图面、规格书等资料，同时乙方应依循甲方的请求做适当的协助。

（三）乙方交给甲方的物品，除甲方所指定的部分外，乙方须留意不抵触第三者的工业财产权、著作权，万一发生抵触的问题时，须迅速通知甲方，并由乙方负责提出解决问题的计划。若有损害，乙方应负赔偿的责任。

第二十条：合同检查

甲方为了确保货品的品质，视其必要得要求会同乙方实施制成检查。

第二十一条：机密保持

本合约第十四条乙方的自甲方的所有“技术情报”及由第十八条研究出来的技术成果，及因本合约而获得甲方的其他情报，须负保持机密的责任。并且在未经甲方书面同意前，无论任何情况不得泄露给第三者。甲方也应在未经乙方书面同意前，不得泄露乙方提供研究成果给第三者。

第二十二条：中途终止

（一）甲方或乙方拟中途终止合约，需三个月书面通知对方，经双方协议才可终止合约。

（二）基于前项，即使终止和约，已确定物品的合约仍存续有效。



第二十三条：终止

甲、乙双方发生下列的事由，或判断有其发生的可能性时，双方依据书面通知可终止合约。

1. 违反本合约条理的任何一项。
2. 无正当理由而在期限内确定其无履行合约的迹象时。
3. 他方受到强制执行或稍税滞纳处分、其他法律的处分或有公司重整，清算手续开奖或做破产的宣告时。
4. 发生资金减少、停止营业或业务转让、变更、合并的决议时。
5. 受到停止营业、吊销营业执照或营业登记取消的处分时。
6. 签发的票据遭受退票止付时。

第二十四条：合约终了时的处置

（一）本合约于合约届满后，若无自动延续情况时，其将失效。而在合约终了时，乙方应立即归还向甲方所借的一切“技术情报”、“支給材料”及“机械设备”等。据第十九条甲方得以无偿取得乙方已获有专利的发明、改良、新式样等所有资料，依据甲方指示，乙方应立即将物（包括半成品）缴纳或毁损。

（二）甲方依项后段所示，按缴纳数量将甲、乙双方协议计算的金额支付给乙方。但支付的订金或损害金等，甲方的责权存在时，要以冲帐的方式由结算金额中扣除。

（三）本合约纵使欺瞒，合约终止或其他的事由终了，第八条、第十八条、第二十一条仍然存续有效。

第二十五条：危险负担

依据第六条的规定，在乙方完成物品的交货前，物品的全部或一部分已灭失、毁损或变质时，危险的负担依据下列而为之。

1. 应归属甲方的责任事由时，则由甲方负担。
2. 为其他的事由时，则由乙方负担。

第二十六条：出口规定

乙方根据甲方所提供的“技术情报”或利用“技术情报”生产的物品其他制品，不论直接或间接出口，在出口时必须取得输出许可证，方可出口。



第二十七条：损害赔偿

基于乙方的责任理由，甲方蒙受损害时，乙方应负其损害的赔偿责任。

第二十八条：改订

本合约依据甲、乙双方具有正式权限的代表者的书面同意才可修订该合约。

第二十九条：有效期间

本合约的有效期间是自合约签订日开始，以一年为期。但在期满前二个月，双方均无书面表示异议者，自合约期满日开始，自动延续一年，有关此后的更新亦相同。

第三十条：附则

（一）本合约未仅事宜项或对合约款项的解释产生疑义时，双方应本着诚意进行协议而做决定。

（二）如就本合约发生争议时，双方同意以台湾台北地方法院为第一审查管辖法院。

（三）本合约一式二份，由甲、乙双方签名盖章后生效，由双方各持一份。

一般国际采购合约之内容

在二十一世纪，传统的纸上合同正在被电子合同迅速地代替。

二十一世纪的合同是什么样的？在回答这问题之前，首先要弄清楚几个疑团。

随着互联网的发展，纸上合同正在被电子合同迅速地代替。与电子商务相关的一些独有工具，如电子数据交换（EDI）等技术正得到广泛应用。另外经常在网上缔结合约的企业可以共同起草一份《交易伙伴协议》（TPA）用以规范合约中的相关规则。

但是对 EDI 的使用者来说，很多问题，比如何时信息才算是合同？对不正确或含糊的消息有何规则来判定？如何鉴定合同的有效性？等，都需要详细说明。另一方面，一个成功的 TPA 系统要求有合适的投资时间，它对网上一次性采购者来说并不值得。怎样解决这些问题呢？好在世上第一部关于数字化签名的法律已在美国通过，在可预见的将来更多的国家将通过相关的法律。专家们预测，不单在网上签合同的机构会普遍使用加密技术和内置的标准程序来签订合同，网上的每个人也会采用加密技术。到时发送一份网上合同就如同将信放入信封邮寄一样可靠。



从管理的角度讲，合同是生意场上调和矛盾的一种机制。因为合同中各个事项的参与者都会有各自不同的目的和利益，怎样保证他们结合在一起时能好好地运作呢？首先要认识合同的签订过程与合同执行过程往往有很多形式的差异。1) 绩效上的差异是指书面合同和实际使用的合同间的差异。有的人将书面合同放入抽屉，执行时往往将其抛在脑后，直至碰到麻烦才想起它。2) 相关性差异：激烈的竞争迫使许多采购商运用较灵活，较策略的而不是呆板的，程序式的方法来优化供应商，但另一方面，采购者还没有发展出一套新的绩效衡量方法，而仍延用旧的纯价格的方法来考量供应商。3) 理解上的差异是指合同制订者与合同执行者之间的差异。

在英国，对上述管理调和问题的方法之一是采用《新工程合同》，它意在简化合同用语，避免采用法律行话，只有必要时才使用专业术语。还有一个想象不到的方法就是干脆取消书面合同。有些日本公司拒绝与供应商签订合同，因为他们认为供应商是“共命运团体”的一部分，这个团体是通过道义和文化来支持的，而非合同，尽管这种团体在西方是不存在的。

所以二十一世纪的合作将会出现以下趋势：

- 传统的纸上合同正在被电子合同迅速地代替，加密技术将是关键因素。
- 随着电子商务的普及，未来的合约越来越能对机器（而不是人）加以直接控制，执行诸如定单布置，运送和付款。
- 合同用语的简化对合同的有效执行至关重要
- 电子价格目录将和中央合同数据库超级链接，合同中不必再纳入大量的零件清单和价目表。

