

青岛办事处问题终端核查办法

1、主题内容与适用范围：

本文件规定了对业务员负责区域问题终端的处理规定。

本文件中竞品的考核适用于南部办事处、北部办事处和崂山办事处区域，生动化布置的考核适用于所有区域。

2、相关术语：

2.1 问题终端——是指出现竞品或生动化布置不合格的终端

2.2 合格的生动化布置：

2.2.1 吧台陈列：标准见附件

2.2.2 堆头陈列：标准见附件

2.2.3 POP 张贴：位置尽量明显

2.2.4 展柜陈列：青啤展柜全部陈列我产品，竞品展柜我产品最大化

3、管理内容及考核方法：

3.1 因出现竞品或吧台、堆头、展柜陈列不合格的问题终端的考核办法

3.1.1 第一次核查到的问题终端，市场部将提交给负责业务员和区域经理，给予业务员警告，不予处罚，但限期 3 天内给予解决，并于第 4 天上午 10:00 前将解决结果反馈给市场部，市场部再次进行真实性核查；

3.1.2 第二次核查到的重复问题终端，按每一家终端 10 元给予相应业务员经济处罚。并再次限期 3 天内给予解决，并于第 4 天上午 10:00 前将解决结果反馈给市场部。市场部再次进行真实性核查。并对相应区域经理给予警告，不予处罚。

3.1.3 第三次核查到的重复问题终端按每一家终端 20 元给予相应业务员经济处罚。同时对区域经理给予每家问题终端 10 元的连带处罚。并再次限期 3 天

内给予解决，并于第 4 天上午 10:00 前将解决结果反馈给市场部。市场部再次进行真实性核查。

3.1.4 第四次核查到的重复问题终端，按每一家终端 40 元（翻番）给予相应业务员经济处罚，同时再次对区域经理给予每家问题终端 10 元的连带处罚。并再次限期 3 天内给予解决，并于第 4 天上午 10:00 前将解决结果反馈给市场部。市场部于再进行核查。

3.1.5 以此类推，对再次未解决的问题终端给予处罚。

3.2 因无 POP 张贴的问题终端的考核办法

3.2.1 第一次核查到的问题终端，市场部将提交给负责业务员和区域经理，给予业务员每家 5 元的经济处罚，给予区域经理每家 5 元的连带处罚，同时限期 3 天内给予解决，并于第 4 天上午 10:00 前将解决结果反馈给市场部，市场部再次进行真实性核查；

3.2.2 市场部在以后的复核过程中，发现问题终端依旧未张贴 POP，仍然按每一家终端 5 元给予相应业务员和部门经理经济处罚，直至再次复核时解决为止。

3.3 以上规定中解决结果未在规定期限内提交市场部，每次给予业务员当月综合测评扣减 10 分的处罚。

3. 核查和处罚职责：

3.1 市场部负责对市场情况定期核查并及时给予跟踪，将核查的结果和处罚建议及时的提交给管理部。

3.2 管理部根据市场部反馈的核查情况，按照上文处罚规定进行经济处罚，并计入考评记录。

市场部和管理部人员没有按上述规定处理，给予相应人员调离本部门退回

办事处管理部的处理。

备注：各区域陈列标准详见附件

各区域有效铺货率标准

区域	综合有效销售率		AB 类店纯生铺货率	ABC 类店优质铺货率	ABCD 类店崂山铺货率（渗透到村庄）
市区			60%	100%	100%（除 AB 类）
城阳			30%	AB 类 100%，C 类 50%	100%（除 A 类）
即墨			30%	AB 类 100%，C 类 40%	100%
胶州			20%	50%	100%
胶南			20%	50%	100%
莱西			10%	40%	100%（除莱阳外）
黄岛			40%	AB 类 100%，C 类 40%	100%（除 A 类）
日照			20%（A 类全做）	40%（AB 类 300 家）	100%（除莒县外）
崂山			麦岛、弄海园 60%，沙子口、王戈庄、中韩 30%	90%	100%（A 类店除外）
平度					100%（除莱州外）
商超			100%	100%	
备注：	实际得分：满分*铺货完成比（实际铺货率/标准），达到要求即满分。				

关于 A、B、C、D 类店的区分

终端	类别	分类标准	吧台陈列考核标准
市区酒店	A 类店	300 个餐位以上	吧台陈列：纯生、优质并存满分，单品陈列 1/3 分。无陈列 0 分
	B 类店	100-300 个餐位	吧台陈列：纯生、优质（纯生以提报为主）并存满分，单品陈列 1/3 分。无陈列 0 分
	C 类店	50-100 个餐位	有优质并陈列满分，有优质未陈列 1/2 分，两品并存并陈列 1/2 分，只有崂山 0 分。
	D 类店	50 个餐位以下	只有优质满分、两品并存 2/3 分、只有崂山 1/2 分。
	备注		以上市区酒店有竞品 0 分。A、B 类店不允许进崂山，有崂山 0 分并扣罚 50 元/家
郊区酒店	A 类店	200 个餐位以上	纯生、优质吧台陈列满分，单品陈列 1/3 分，有纯生、优质未陈列或有崂山 1/4 分，只有崂山或有竞品 0 分。
	B 类店	100-200 个餐位	只有优质并吧台陈列满分，有崂山、优质 1/2 分，只有崂山 1/3 分，有竞品 0 分。
	C 类店	50-100 个餐位	优质、崂山并吧台陈列满分，单品陈列 2/3 分，双品未陈列或只有崂山无竞品 1/2 分，有竞品 0 分
	D 类店	50 个餐位以下	只有崂山无竞品满分，崂山、竞品 1/2 分，只有竞品 0 分。
战役区酒店： （莱西、日照、胶州、胶南）	A 类店	200 个餐位以上	纯生、优质并吧台陈列满分，单品或有崂山 1/2 分，只有崂山 0 分，有竞品 0 分（除日照、莱西 5 月底前）
	B 类店	100-200 个餐位	双品（优质、崂山）并吧台陈列、无竞品满分，有双品未陈列 1/2 分，只有崂山、竞品 1/3 分，只有竞品 0 分，（莱西、日照有双品并陈列满分，无陈列或只有崂山 1/2 分，4-10 月期间）
	C 类店	50-100 个餐位	两品（优质、崂山）并存并吧台陈列满分，单品陈列 2/3 分，双品无陈列 1/2 分，只有崂山 1/2 分
	D 类店	50 个餐位以下	只有崂山无竞品满分，崂山、竞品 1/2 分，只有竞品 0 分
	备注	日照、莱西的 C、D 类店：崂山、优质进店或只崂山并陈列满分、有崂山无陈列 1/2 分，无进店 0 分	
	日常扣罚	得分为 0 分的，扣罚 10 元/家；陈列不满分的扣罚 5 元/家	

商场	类别	分类标准	终端堆头陈列标准（优质：崂山）	现场陈列标准
市区商场	A类店	200 个平方米以上	2：1（联利区域、恒喜顺区域、宏福顺东李区域比例 1：1）	明显位置，进店能看见，上面不堆放其他物品。此项要求如果不符合，只得 1/3 分
	B类店	100-200 个平方米	2：1（联利区域、恒喜顺区域、宏福顺东李区域比例 1：1）	
	C类店	50-100 平方米	2：1（联利区域、恒喜顺区域、宏福顺东李区域比例 1：1）	
	D类店	50 平方米以下	有青啤无竞品满分，有青啤有竞品 1/2 分，无青啤有竞品 0 分	
	备注	A 类店陈列有竞品 0 分。 KA 店不允许进崂山，有崂山 0 分。 ABC 类店达不到陈列比例 0 分。		
郊区商场	A类店	200 个平方米以上	1：3（有竞品 0 分）	
	B类店	100-200 个平方米（包括街批）	1：3（胶州、胶南、西四社、即墨 13 镇、柳花泊有陈列即可）	
	C类店	50-100 平方米	有陈列即可。	
	D类店	50 平方米以下		
	备注	1、莱西、日照暂不做要求，ABC 类店有崂山陈列满分。 2、A 类店陈列有竞品 0 分。 KA 店不允许进崂山，有崂山 0 分。 ABC 类店达不到陈列比例 0 分。		

	日常扣罚	以上未达标的扣罚 10 元/家
--	------	-----------------

全国Mini-MBA职业经理双证班



精品课程 权威双证 全国招生 请速充电

你可能准备跳槽或者求职, 却为缺少行业经验和专业证书而被用人单位百般挑惕!

你可能目前衣食无忧, 但随着年龄的增长和社会竞争压力的增大, 因为得不到专业的全新培训而失去竞争的机会和面临被淘汰的危机。

美华教育携手中国经济管理大学面向全国举办迷你 MBA 职业经理双证书班, 毕业颁发双证书。

招生专业及其颁发证书

认证项目	颁发双证	学费
全国《职业经理》MBA 高等教育双证书班	高级职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《人力资源总监》MBA 双证书班	高级人力资源总监职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修证书	1280 元
全国《生产经理》MBA 高等教育双证班	高级生产管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《品质经理》MBA 高等教育双证班	高级品质管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《营销经理》MBA 高等教育双证班	高级营销经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《物流经理》MBA 高等教育双证班	高级物流管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元
全国《项目经理》MBA 高等教育双证班	高级项目管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《市场总监》MBA 高等教育双证书班	高级市场总监职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《酒店经理》MBA 高等教育双证班	高级酒店管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《企业培训师》MBA 高等教育双证班	企业培训师高级资格认证毕业证书+2 年制 MBA 高等教育研修证书	1280 元
全国《财务总监》MBA 高等教育双证班	高级财务总监职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《营销策划师》MBA 双证书班	高级营销策划师高级资格认证证书+2 年制 MBA 高等教育研修证书	1280 元
全国《企业总经理》MBA 高等教育双证班	全国企业总经理高级资格证书+2 年制 MBA 高等教育研修结业证书	1280 元
全国《行政总监》MBA 高等教育双证班	高级行政总监职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元
全国《采购经理》MBA 高等教育双证班	高级采购管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元
全国《医院管理》MBA 高等教育双证班	高级医院管理职业经理资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元
全国《企业管理咨询师》MBA 双证班	高级企业管理咨询师资格证书+2 年制 MBA 高等教育结业证书	1280 元



【授课方式】 全国招生、函授学习、权威双证

我校采用国际通用3结合的先进教育方式授课（远程函授+教学电子光盘自修+网络学院持续视频学习）



【颁发证书】 学员毕业后可以获取权威双证书与全套学员学籍档案

- 1、毕业后可以获取相应专业钢印《高级职业经理资格证书》;
- 2、毕业后可以获取2年制的《MBA研究生课程高等教育研修结业证书》;



【证书说明】

1. 证书加盖中国经济管理大学钢印和公章（学校官方网站电子注册查询、随证书带整套学籍档案）;
2. 毕业获取的证书与面授学员完全一致，无“函授”字样，与面授学员享有同等待遇，证书是学员求职、提干、晋级的有效证明；。



【学习期限】 3个月（允许有工作经验学员提前毕业，毕业获取证书后学校仍持续辅导2年）



【收费标准】 全部费用1280元（含教材光盘、认证辅导、注册证书、学籍注册等全部费用）

函授学习为你节省了大量的宝贵的学习时间以及昂贵的MBA导师的面授费用，是经理人首选的学习方式。



【招生对象】

- 1、对管理知识感兴趣，具有简单电脑操作能力（有2年以上相应工作经验者可以申请提前毕业）。
- 2、年龄在20—55岁之间的各界管理知识需求者均可报名学习。



【教程特点】

- 1、完全实战教材，注重企业实战管理方法与中国管理背景完美融合，关注学员实际执行能力的培养；
- 2、对学员采用1对1顾问式教学指导，确保学员顺利完成学业、胸有成竹的走向领导岗位；
- 3、互动学习（专家、顾问24小时接受在线咨询，第一时间回答学员的提问和咨询）



【考试说明】

1. 卷面考核：毕业试卷是一套完整的情景模拟试卷（与工作相关联的基础问卷）
2. 论文考核：毕业需要提交2000字的论文（学员不需要参加毕业论文答辩但论文中必修体现出5点独特的企业管理心得）
3. 综合心理测评等问卷。



【颁证单位】

中国经济管理大学经中华人民共和国香港特别行政区批准注册成立。目前中国经济管理大学课程涉及国际学位教育、国际职业教育等。学院教学方式灵活多样，注重人才的实际技能的培养，向学员传授先进的管理思想和实际工作技能，学院会永远遵循“科技兴国、严谨办学”的原则不断的向社会提供优秀的管理人才。



【承办单位】

美华管理人才学校是中国最早由教委批准成立的“工商管理MBA实战教育机构”之一，由资深MBA教育专家、教育协会常务理事徐传有教授担任学校理事长。迄今为止，已为社会培养各类“能力型”管理人才近10万余人，并为多家企业提供了整合策划和企业内训，连续13年被教委评选为《优秀成人教育学校》《甲级先进办学单位》。办学多年来，美华人独特的教学方法，先进的教学理念赢得了社会各界的高度赞誉和认可。



【咨询电话】13684609885 0451--88342620

【咨询教师】王海涛 郑毅

【学校网站】<http://www.mhjy.net>

【咨询邮箱】xchy007@163.com



【报名须知】

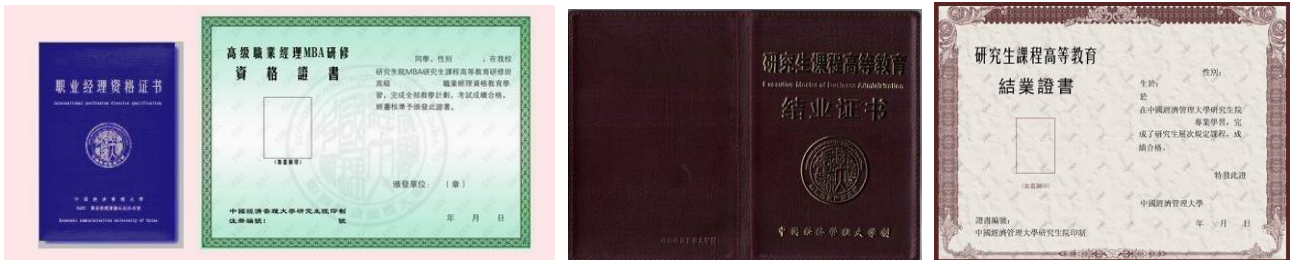
- 1、报名登记表格下载后详细填写并发送邮件至 xchy007@163.com (入学时不需要提交相片，毕业提交试卷同时邮寄4张2寸相片和一张身份证复印件即可)
- 2、交费后请及时电话通知招生办确认，以便于收费当日学校为你办理教材邮寄等入学手续。



【证书样本】(全国招生 函授学习 权威双证 请速充电)

(高级职业经理资格证书样本)

(两年制研究生课程高等教育结业证书样本)



【学费缴纳方式】可以选择以下任意一种方式缴纳学费

方式一	学校地址	邮寄地址：哈尔滨市道外区南马路 120 号职工大学 109 室 邮政编码：150020 收件人：王海涛
方式二	学校帐号	学校帐号：184080723702015 账号户名：哈尔滨市道外区美华管理人才学校 开户银行：哈尔滨银行龙江支行 支付系统行号：313261018018
方式三	交通银行 (太平洋卡)	帐号：40551220360141505 户名：王海涛 开户行：交通银行哈尔滨分行信用卡中心
方式四	邮政储蓄 (存折)	帐号：602610301201201234 户名：王海涛 开户行：哈尔滨道外储蓄中心
方式五	中国工商银行 (存折)	帐号：3500016701101298023 户名：王海涛 开户行：哈尔滨市道外区靖宇支行
方式六	建设银行帐户 (存折)	中国人民建设银行帐户 (存折)： 1141449980130106399 用户名：王海涛
方式七	农业银行帐户 (卡号)	农业银行帐户 (卡号)： 6228480170232416918 用户名：王海涛 农行卡开户银行：中国农业银行黑龙江分行营业部道外支行景阳支行

可以选择任意一种方式缴纳学费，建议使用第五种方式（中国工商银行，比较方便快捷）收到学费的当天，学校就会用邮政特快的方式为你邮寄教材和考试问卷。

<http://www.mhgy.net>